

**Unidade de Desenvolvimento
Sustentável**



**ROTEIRO PARA A
SAÚDE SUSTENTÁVEL**





Apresentação

Este documento é um esforço conjunto da NHS e seus parceiros para descrever um sistema de saúde sustentável e os componentes necessários para alcançá-lo.

Por sua própria natureza, o NHS precisa ser sustentável – precisamos atender às necessidades de nossos pacientes hoje, ao mesmo tempo garantindo que temos um serviço adequado para amanhã e além.

Num tempo em que estamos impulsionando significativas mudanças para melhorar os resultados e enfrentar os desafios financeiros e práticos de aumentar a demanda de nossos serviços, temos a oportunidade de criar um NHS verdadeiramente sustentável.

Isso não se limita à sustentabilidade financeira, mas precisa concentrar-se também na sustentabilidade social e ambiental para que o NHS do futuro permaneça na melhor posição possível para melhorar a qualidade e limitar seu impacto sobre o ambiente em que trabalha.

Este documento exhibe alguns modos para as organizações avançarem em direção a um sistema de saúde sustentável, e seu fundamento é o progresso já alcançado em reduzir as emissões de carbono desde o lançamento da Estratégia de Redução de Carbono do NHS em 2009¹.

Gostaríamos de agradecer a todos o trabalho já em andamento para conduzir melhorias reais localmente e damos as boas vindas a este Roteiro para um futuro sustentável.

Simon Burns MP
Ministro de Estado da Saúde

Sir David Nicholson
KCB CBE, Executivo-Chefe do NHS
(*Knight Commander of the Order of the British Empire*)
(*Commander of the Order of the British Empire*)

EXIGE TOLERÂNCIA ZERO DO COMPORTAMENTO NÃO SUSTENTÁVEL POIS É SOCIALMENTE INACEITÁVEL VOCÊS PARA CONSEGUIR FAZER AS ESCOLHAS COM BASE EM CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE E DE SAÚDE AO CONSIDERAR SERVIÇOS E PRODUTOS VOCÊ COMPREENDE O QUE FAZER

Visão para um Sistema de Saúde Sustentável

Imagine um tempo em que ir a um hospital seja visto como a falência da saúde e do sistema de assistência social. Em que a maior parte da assistência e do suporte de que você precisa possa ser oferecida em casa. Em que você possa obter ajuda médica instantânea online, por telefone ou num centro de saúde local. Em que as desigualdades na saúde sejam poucas e o bem-estar seja a solução.

Imagine um lugar em que os poucos prédios em que se instala o sistema de saúde estejam em harmonia com o ambiente. Quase não usam carbono e estão integrados com a comunidade e a natureza. São convidativos para os pacientes e agradáveis para quem lá trabalha.

Imagine um mundo em que os amigos, a família e a sociedade ajudem a promover uma vida saudável. Onde todos apoiam a saúde local e o sistema de assistência social a reciclar, reutilizar e minimizar o desperdício.

Imagine saber que você tem feito o melhor para melhorar a saúde e minimizar nosso impacto sobre o ambiente.

O que faz a Unidade de Desenvolvimento Sustentável do NHS?

A SDU do NHS trabalha em estreita colaboração com as organizações do NHS, o Departamento de Saúde (DH), o Departamento de Energia e Alteração do Clima (DECC), o Departamento de Assuntos do Meio Ambiente, de Alimentos e Rurais (DEFRA) e com grupos ambientais para apoiar o direcionamento de políticas, recomendar pesquisas e convocar as lideranças para abordarem oportunidades e barreiras no sistema.

A unidade faz amplas consultas dentro do NHS e a seus parceiros. Publicou a Estratégia de Redução de Carbono do NHS¹ e muitas ferramentas de suporte para melhorar as encomendas, a aquisição, a liderança e o engajamento da equipe de funcionários em serviços sustentáveis.

A SDU do NHS é a voz sustentável do NHS e tem reconhecimento internacional por seu trabalho inovador.

Imagine saber que você tem feito o melhor para melhorar a saúde e minimizar nosso impacto sobre o ambiente.

O que significa sustentável?

Algo sustentável é capaz de ser mantido sem esgotar os recursos naturais ou causar dano ecológico grave.

Neste documento, sustentabilidade se refere ao equilíbrio necessário entre os fatores financeiros, sociais e ambientais a fim de que as gerações futuras não sofram por causa do modo em que vivemos hoje.

DE PARA QUE O IMPACTO INTEIRO
SIDERADO NO FUTURO. TODOS OS
CLUIROS CUSTOS TOTAIS DA EMISSÃO DE CARBONO E
SUSTENTABILIDADE NO CICLO DE VIDA PESQUISE COM
USAR MELHOR TODOS OS TIPOS DE RECURSOS PARAMELH

NÃO É UTOPIA

É realidade

O Roteiro é estruturado sobre ações descritas na Estratégia de Redução de Carbono do NHS¹, ideias desenvolvidas na publicação referente à saúde Fit for the Future² (Aptos para o Futuro) e em nossa colaboração entre regiões da Inglaterra. Reflete o grande trabalho que já está ocorrendo em muitas organizações do NHS.

O Roteiro é uma estrutura para a ação de desenvolver um sistema de saúde sustentável. Identifica as áreas que precisam de progresso a fim de poupar dinheiro e recursos, melhorar a saúde e fazer mudanças à prova do futuro. Descreve os papéis que precisamos desempenhar e onde podemos continuar a fazer diferença.

Acima de tudo, forma a base para destacar oportunidades e coordenar ações para que o atendimento sustentável à saúde possa ser implementado em nível local, regional, nacional e internacional.

O NHS não pode, por si mesmo, mudar para um sistema de saúde verdadeiramente sustentável. Precisa do apoio de todas as organizações associadas à saúde e à assistência social. Também precisa do apoio da sociedade, dos pacientes e da equipe de funcionários. Trabalhando juntos, podemos criar oportunidades, maximizar os recursos e minimizar a duplicação. Essa é a razão pela qual sua ajuda e liderança são cruciais.

Este documento foi desenvolvido num esforço pioneiro e conjunto por uma ampla variedade de organizações e especialistas em vários campos, incluindo a assistência à saúde, sustentabilidade, administração, governo local, a economia, educação, pensamento futuro e assuntos mundiais. Esclarece o que é um sistema sustentável de saúde e lhe diz coisas que você precisa fazer no processo de chegar a ele. Este documento é um resumo de alto nível de todos os aspectos que precisam ser considerados e, em nosso site³, podem ser encontradas informações mais detalhadas.

Os conhecimentos para este documento foram coletados durante uma série de oficinas com duração de um dia, em que os partici-

pantes analisaram o sistema de saúde hoje e depois consideraram como precisaria ser no mundo de 2050 com alta população, baixa emissão de carbono e baixo uso de petróleo.

A situação é grave. O gráfico (Figura 1) ilustra a diferença entre onde precisaremos estar em 2020 e onde provavelmente estaremos se continuarmos as atividades econômicas como de hábito. Se formos nos preparar para os significativos cortes exigidos, então precisamos começar a agir agora.

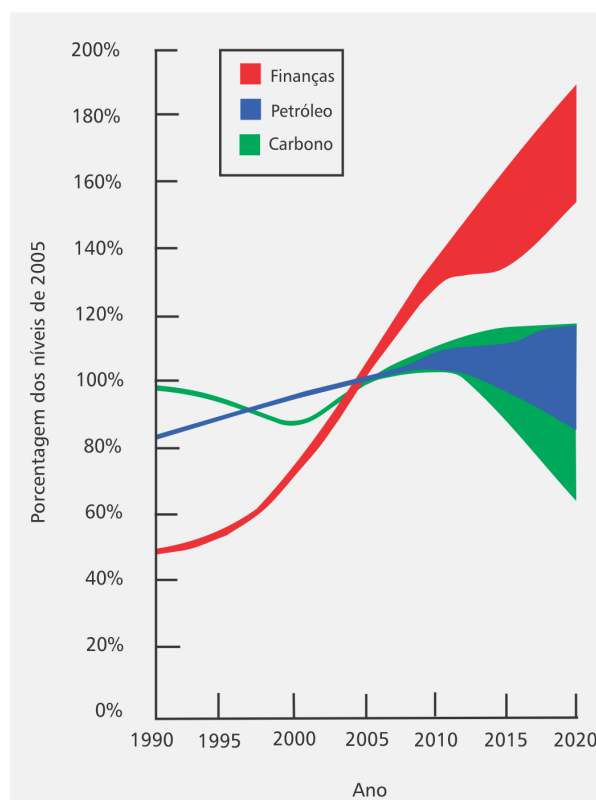
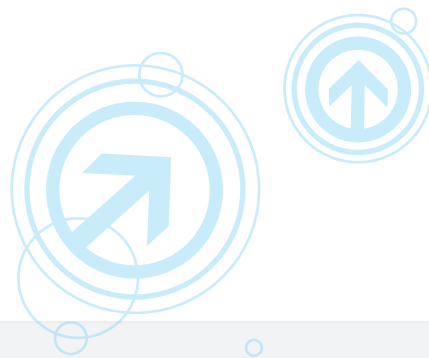


Figura 1. Este gráfico representa o déficit financeiro do NHS, o déficit de produção de petróleo e as exigências de redução da emissão de carbono até 2020³.

É possível reduzir os níveis previstos no gráfico. Podemos fazer isso garantindo que os princípios de sustentabilidade são da mais alta importância quando se olham necessidades financeiras, sociais e ambientais no longo prazo.

O Roteiro identifica as questões fundamentais que precisam ser consideradas imediatamente a fim de fazer esse nível de redução.

Transformação



O Roteiro destaca a escala do desafio diante de nós.

Ajudar o NHS a se tornar um sistema de saúde sustentável exigirá transformação e um novo modo de pensar. Enfrenta muitas mudanças:

Da assistência à saúde com serviço conduzido por uma instituição	Para assistência à saúde e social como parte da comunidade
Da assistência médica curativa e reparadora	Para intervenção precoce e cuidados preventivos
Da doença	Para a saúde e o bem-estar
De profissional	Para pessoal
De isolado e segregado	Para integrado e em parceria
De prédios	Para ambientes de cura
De tomadas de decisão com base nas finanças de hoje	Para um valor integrado do futuro, que leva em conta os impactos sobre a sociedade e a natureza
De indicadores isolados e medidas antiquadas	Para informações em fichas com múltiplas pontuações e em tempo real
Da sustentabilidade como um suplemento	Para integração na cultura, prática e treinamento
Do desperdício e uso exagerado de todos os recursos	Para um uso equilibrado dos recursos, onde o desperdício se torna um recurso
De uma situação em que não é da conta de ninguém	Para uma situação em que é da conta de todos

FEEDBACK DOS PROCESSOS NO SISTEMA DE SAÚDE
DE. A SUSTENTABILIDADE FAZ PARTE DA VIDA
CONSIDERE A SUSTENTABILIDADE E O FUTURO
M TODOS OS PROCESSOS DE TOMADA DE DE
ISAÇÃO CONCORDE COM AS RESPONSABILIDADES



ROTEIRO PARA A SAÚDE SUSTENTÁVEL

Lendo o Roteiro

O Roteiro cobre seis temas e percorre três períodos de tempo:

1. Dando início – quando é vital compreender o contexto e o que precisa ser feito e onde a ação precisa começar.

2. Fase de transição – quando há uma expectativa de que a sustentabilidade esteja se tornando a norma e estamos definitivamente a caminho de um sistema de saúde sustentável.

3. Ocorre a transformação – quando a sustentabilidade se tornou rotineira, foi culturalmente incorporada e faz sua autorregulação.

Essas três fases são designadas jornada de onde estamos agora para onde precisamos estar. É importante observar que, apesar de algumas fases se definirem no futuro, é preciso começar a trabalhar em todas elas hoje.



O que o Roteiro nos diz?

Principal Transformação

O Roteiro claramente destaca que os líderes de hoje e de amanhã são fundamentais para transformar o NHS num sistema de saúde verdadeiramente sustentável. Esses líderes e você precisam do poder e das capacidades para enxergar no longo prazo e tomar decisões com base em princípios sustentáveis sempre que os serviços forem planejados, desenvolvidos, encomendados e oferecidos.

Inovações

Modelos de Assistência – referem-se ao centro dos negócios em qualquer sistema de saúde, incluindo sua finalidade, missão e maneira pela qual os serviços são oferecidos. O investimento na prevenção é considerado fundamental, e todos os setores trabalham em proximidade entre si para proporcionar a assistência apropriada. Isso significa que habitação, educação, apoio aos primeiros anos e redes comunitárias proporcionam um sistema de saúde completamente integrado. Por exemplo, pessoas vulneráveis recebem recursos de saúde integrada para melhor isolamento de suas casas contra o frio. Isso minimiza as doenças durante o inverno, reduz as emissões hospitalares e possibilita economia e um padrão de vida melhor.

Visão: Modelos de assistência em que a saúde seja menos uma questão médica e tenha mais de controle sobre nosso bem-estar.

Tecnologia – o investimento em baixas emissões de carbono e em tecnologias de saúde ajudará a conduzir e oferecer algumas das transformações necessárias para um sistema de saúde sustentável. O Governo e as instituições financeiras podem ajudar a reduzir o risco de investimento e na adoção de novas tecnologias. Isso melhorará ainda mais as oportunidades para telemedicina e uma assistência à saúde mais sustentável e preventiva.

Não podemos, contudo, depender de eficiências e do progresso tecnológico para “salvar a pátria”, pois eles não serão suficientes para enfrentar o desafio da redução da emissão de carbono. Na verdade, o setor de saúde precisa fazer parcerias com todas as suas partes interessadas para atingir metas sustentáveis e investir em tecnologias de baixa emissão de carbono.

Visão: A tecnologia é um facilitador de mudanças positivas na sociedade e no meio ambiente.



Padrões Hoje

Administração do sistema – exige uma abordagem padronizada para medir e monitorizar a sustentabilidade, bem como para minimizar o uso de recursos no sistema de saúde. É necessária uma estrutura legislativa com comunicação pública consistente como indicador organizacional central. Considerar a sustentabilidade se torna um componente da boa administração, bem como um preço para todo o ciclo da vida. Essa informação fica visível para todos em tempo real e é incorporada ao planejamento operacional e estratégico.

Visão: As agendas da saúde e da sustentabilidade dirigem a política que apoia os indivíduos, a sociedade e as organizações a se comportarem de modo sustentável, justo e conscientizado sobre a saúde.

Uso de recursos – inclui todos os tipos de recursos, por exemplo, o tempo e o compromisso das pessoas e o ambiente natural – não apenas petróleo, carbono e água. As pesquisas esclarecem como usar melhor os recursos. Isso ajudará a tomar as decisões apropriadas, particularmente em termos empresariais. A metodologia inclui ponderações apropriadas para o futuro de modo que seja inteiramente considerado o verdadeiro valor e o custo dos recursos. Isso garantirá que os artigos sejam reutilizados, que os resíduos e as embalagens sejam minimizados e que o tempo e os serviços das pessoas sejam usados mais eficientemente.

Visão: Vivemos com os recursos que o meio ambiente pode sustentar, em lugar dos 2,5 planetas que estamos usando atualmente.

Comportamentos

Comportamentos e atitudes sociais – representam a influência que a sociedade exerce ao avançarmos para um sistema de saúde mais sustentável. Reflete o engajamento público com as mudanças climáticas e sustentabilidade e antecipa o aprendizado da sociedade em apreciar inteiramente o verdadeiro valor dos produtos, serviços e lugares sustentáveis. Isso significa que a sociedade reconhece os benefícios financeiros e sociais de longo prazo de abordar as desigualdades na saúde, de melhorar os espaços verdes e de executar serviços com baixa emissão de carbono.

Visão: Sociedade compassiva vivendo num meio ambiente de alta qualidade com redução das desigualdades na saúde⁴.

Comportamentos e atitudes individuais – todas as pessoas agora sabem o que podem fazer para ser mais saudáveis e mais sustentáveis. As pessoas esperam maior escolha pessoal e mais informações para que os indivíduos possam tomar decisões baseadas nos critérios de saúde e sustentáveis.

As pessoas exercem influência sobre outras com uma expectativa de que todos façam escolhas sustentáveis. Essa mudança de comportamento é semelhante à pressão dos pares e ao reconhecimento da culpabilidade individual que tornaram inaceitável beber e dirigir.

Visão: Os valores são redefinidos para englobar a saúde e o bem-estar ligados a uma aceitação de recursos finitos.

DANDO A SUSTENTABILIDADE TOMANDO POSSE
COMANDO PROVIDÊNCIAS DANDO INÍCIO INCORPORAMOS VALOR VERDADEIRO NA SOCIEDADE
COMPREENDEMOS, ACEITAMOS E ESPERAMOS
QUE A SUSTENTABILIDADE DESEJE UMA CONSIDERAÇÃO

Próximos passos?

Por enquanto, você deve ter uma visão mais clara de como poderia ser um sistema de saúde sustentável. Gostaríamos da sua ajuda para atingi-lo.

Todas as pessoas, todas as organizações e todas as redes têm um papel a desempenhar. Gostaríamos que você fizesse parte de uma cooperação cada vez maior para ajudar o NHS a se tornar apto para o futuro. Estamos propondo linhas de trabalho que se iniciam imediatamente para que todos possam se engajar na jornada. O processo evoluirá com o passar do tempo, e uma página do nosso site³ é dedicada ao Roteiro e suas linhas de trabalho. O site será atualizado regularmente para que todos possam avaliar o progresso e contribuir com mais ideias e ações. Hospeda uma lisa completa de parcerias, prazos e progresso, e suas contribuições, ideias e apoio para levar adiante o processo seriam bem-vindos.

Vem a seguir um resumo de algumas das linhas de trabalho em que você pode agir, começando hoje.

Inovações:

Modelos apropriados de assistência

Todas as organizações podem identificar processos ineficazes na saúde e adotar a sustentabilidade através de disposições de encomendas num nível local e ajudando a construir alguns padrões em que haja concordância nacional.

As organizações de pesquisa podem apoiar esse trabalho desenvolvendo a base de evidências necessária para incentivar mudanças nos modelos de assistência.

Desenvolvimento de tecnologia

Todos os conselhos de inovações, todos os processos de compras, todos os cases comerciais e todos os procedimentos de planejamento estratégico devem incluir referências ao uso e desenvolvimento de tecnologias sustentáveis. Isso deve se relacionar com os modos pelos quais a tecnologia melhorará a saúde e o bem-estar e reduzirá as desigualdades em saúde. Juntos, podemos desenvolver critérios para julgar o sucesso e compartilhar o progresso.

Padrões Hoje:

Sustentabilidade através das reformas

Todos os sistemas de assistência social e à saúde pode identificar os melhores modos para a sustentabilidade se encaixar nas estruturas de administração existentes e futuras. O Departamento de Saúde, com nosso apoio, está considerando como posicionar melhor a sustentabilidade num nível nacional.

Eficiência primeiro

Todas as pessoas e todas as organizações podem ser mais eficientes em seu uso de recursos. Isso inclui energia, emissão de carbono, água e o tempo das pessoas numa base constante e crescente. As organizações podem relatar o progresso sistematicamente e publicamente.

Desenvolvimento métrico

Todas as organizações podem ter certeza de que o impacto sobre os recursos e seu valor e custo futuros estejam incluídos nas decisões comerciais. Esses mecanismos precisam ser refinados ao longo do tempo e sugerimos constituir um grupo de orientação das partes interessadas para garantir que esse elemento evolua de maneira racionalizada.

Comportamentos:

Engajamento público, dos pacientes e da sociedade

Todas as organizações podem se engajar com o público e seus pacientes quanto à sustentabilidade e o futuro da assistência à saúde. Estamos trabalhando nacionalmente em alguns modos de desenvolver essa agenda na Inglaterra.

Para todos os indivíduos

Todas as organizações podem incentivar seu pessoal a participar ativamente em modelar o futuro ao garantir que estruturas e incentivos estejam em vigor.

Todos podemos apoiar essa jornada tomando providências em nossa própria vida hoje.

NOS ENGAJAMOS NO DEBATE DA SUSTENTABILIDADE. EXIGIMOS RESPOSTAS E INFLUENCIAMOS OS RESULTADOS. O SISTEMA DE SAÚDE EXPOSIÇÃO À SUA CAUSA DE TOMAR A SÉRIO A SUSTENTABILIDADE. VOCÊ EXIGE TOLERÂNCIA ZERO



Muitas organizações do NHS já começaram a jornada para a qual este Roteiro dá os primeiros passos. Seus esforços provam que o sistema de saúde realmente se dispõe a ser mais amigável ao ambiente e mais sustentável para o futuro. O aumento do número de organizações com Planos de Gestão de Desenvolvimento Sustentável é apenas uma prova do trabalho árduo que está ocorrendo no NHS.

Mas nós precisamos pensar mais alto, e o Roteiro faz isso. Adota uma abordagem em sistemas amplos para chegar à transformação necessária para o futuro. Este documento dá uma estrutura ampla e o contexto para o NHS num momento em que o ímpeto precisa ser mantido e aumentado.

O Roteiro tem como objetivo ser mais do que um documento. Tem em vista tornar-se um programa de trabalho vivo, reunindo ímpeto e facilitado pela SDU e seu site³.

Agradecemos o apoio a esta abordagem e pedimos a gentileza de continuarem a compartilhar suas contribuições, pensamentos e outros estudos de casos conosco.

Os seguintes documentos, disponíveis em nosso site³, ajudarão você em sua jornada sustentável lado a lado com o que está relacionado nas referências.

Planos de Gestão de Desenvolvimento Sustentável do NHS (SDMP)
P4CR: Buscando a Redução do Carbono
Criando um NHS Sustentável
Série 5 para Sobreviver
Economize Dinheiro Economizando Carbono
Finanças Sustentáveis
Encomendas para o Desenvolvimento Sustentável
Desenvolvimento Sustentável para Gestores de Médicos da Família

Glossário

Emissão de Carbono: no documento, emissão de carbono é usada como expressão genérica para gases do efeito estufa.

Sistema de Saúde: Refere-se a todos os componentes que contribuem para apoiar a assistência social e à saúde, incluindo o NHS, os serviços sociais e a saúde pública.

Custo no Ciclo de Vida: também chamado Custo Total no Ciclo de Vida, esta é uma metodologia de custos para estabelecer o custo total do direito de propriedade. É uma abordagem estruturada que tem a ver com todos os elementos desse custo e pode ser usada para produzir um perfil de custos do produto ou serviço ao longo de sua vida antecipada.

Telemedicina: Oferta de serviços de saúde por meio de telecomunicações remotas.

Referências

1. NHS Carbon Reduction Strategy for England: Saving Carbon, Improving Health, 2009. Cambridge: NHS Sustainable Development Unit
2. Fit for the Future: Scenarios for low-carbon healthcare 2030, 2009. Cambridge: NHS Sustainable Development Unit & Forum for the Future
3. www.sdu.nhs.uk
4. Fair Society, Healthy Lives: Strategic Review of Health Inequalities in England post 2010, 2010. London: The Marmot Review

O que você pode fazer agora?

1. Subscrever o Roteiro da SDU e o boletim informativo no site.
2. Compartilhar este documento com seus colegas.
3. Identificar o que você pode fazer pessoalmente para melhorar a sustentabilidade em sua organização e em seu sistema de saúde.
4. Informar-nos sobre o trabalho que está fazendo – www.sdu.nhs.





Agradecemos a todas as organizações nesta página que ajudaram a desenvolver o Roteiro e estão apoiando este trabalho em direção ao futuro.

A responsabilidade pelo produto final, contudo, é da Unidade de Desenvolvimento Sustentável do NHS para a Inglaterra.

ASSOCIAÇÃO DOS REVISORES OFICIAIS DE CONTAS
ASSOCIAÇÃO DOS OBSERVATÓRIOS DE SAÚDE PÚBLICA
FUNDAÇÃO BRITÂNICA PARA O CORAÇÃO
TELECOMUNICAÇÕES BRITÂNICAS
JUDGE BUSINESS SCHOOL DE CAMBRIDGE
CAMPANHA PARA UMA ASSISTÊNCIA MAIS VERDE À SAÚDE
CONSIDERAÇÕES SOBRE EMISSÃO DE CARBONO
FUNDO DAS EMISSÕES DE CARBONO
CENTRO PARA ESTRATÉGIA AMBIENTAL, UNIVERSIDADE DE SURREY
CITY UNIVERSITY LONDON
CONSELHO DO CLIMA E SAÚDE
COMISSÃO PARA ARQUITETURA E AMBIENTE CONSTRUÍDO
PARCERIAS COMUNITÁRIAS EM SAÚDE
DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS DO MEIO AMBIENTE, ALIMENTOS E RURAIS
DEPARTAMENTO DE ENERGIA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS
DEPARTAMENTO DE SAÚDE
OBSERVATÓRIO DE SAÚDE PÚBLICA DA REGIÃO LESTE
AGÊNCIA DO MEIO AMBIENTE
CENTRO EUROPEU PARA O MEIO AMBIENTE E A SAÚDE HUMANA
FÓRUM PARA O FUTURO
GOVERNO DE EAST MIDLANDS
GOVERNO DO LESTE DA INGLATERRA
GOVERNO DO NORDESTE
GOVERNO DO NOROESTE
ASSOCIAÇÃO DE GESTÃO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE
FUNDAÇÃO PARA A SAÚDE
AGÊNCIA DE PROTEÇÃO À SAÚDE
PLANETA SAUDÁVEL, MEDSIN
HULL & EAST YORKSHIRE NHS TRUST
KING'S FUND
THE LANCET
ESCOLA DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL DE LONDRES
MARKS & SPENCER
MONITOR
INSTITUTO NACIONAL PARA A SAÚDE E EXCELÊNCIA CLÍNICA
INGLATERRA NATURAL
FUNDAÇÃO DA NOVA ECONOMIA
NHS BRISTOL
NHS – CONFEDERAÇÃO
NHS – EAST MIDLANDS
NHS – LESTE DA INGLATERRA
NHS – EMPREGADORES
NHS – CONSÓRCIO DE COMPRAS EM ASSISTÊNCIA À SAÚDE
NHS – INSTITUTO PARA INOVAÇÕES E MELHORIAS
NHS – LONDRES
NHS – NORDESTE
NHS – NOROESTE
NHS – SOUTH BIRMINGHAM
NHS – CENTRO-SUL
NHS – COSTA LESTE
NHS – SUDOESTE
NHS – WEST MIDLANDS
NHS – WILTSHIRE
NHS – YORKSHIRE E HUMBER
OPEN UNIVERSITY
OS PACIENTES SABEM MAIS
PHILIPS
PRICewaterhouseCOOPERS
RAND EUROPE
RESPUBLICA
COLÉGIO REAL DE ANESTESISTAS
COLÉGIO REAL DE MÉDICOS DA FAMÍLIA
COLÉGIO REAL DE ENFERMAGEM
COLÉGIO REAL DE PEDIATRIA E SAÚDE DA CRIANÇA
COLÉGIO REAL DE MÉDICOS
COLÉGIO REAL DE PSIQUIATRAS
ESCOLA SMITH DE EMPREENHIMENTOS E MEIO AMBIENTE
HOSPITAIS-ESCOLA DE SHEFFIELD – FUNDO DA FUNDAÇÃO NHS
SHIRLAWS
COMISSÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
UNISON
UNIVERSITY COLLEGE LONDON HOSPITALS – FUNDO DA FUNDAÇÃO NHS
PROGRAMA DA UNIVERSIDADE DE CAMBRIDGE PARA LIDERANÇA EM SUSTENTABILIDADE
WHICH?
CONSELHO COMERCIAL MUNDIAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE

Unidade de Desenvolvimento Sustentável do NHS

Victoria House, Capital Park
Fulbourn, Cambridge CB21 5XB

Tel: 01223 597 792
Site: www.sdu.nhs.uk

Esta publicação foi impressa em papel 100% reciclado e usando tintas à base de vegetais e selante à base de água.

Realização da Versão em Português:

Lanakaná
princípios sustentáveis

Rua Barão do Triunfo, 88 - cj 550
São Paulo - Brasil - 04602-000
www.lanakana.com.br

Tradução e Diagramação: **TEKNON**

Av. Antonio J. S. Cunha, 387 – Araraquara - SP - Brasil - 14805-415

Com o apoio de:

